



成功申請之道



符合申請資格

✓ 非牟利機構

✓ 現存成功營運的社企

✗ 個人申請

符合伙伴倡自強計劃資助範圍



伙伴倡自強
Enhancing
Self-Reliance



審批程序



- 截止日期前遞交申請
- 初步審核
- 秘書處／委員會面
- 審批結果

審批準則



- 解決社會問題
- 實踐社會價值



- 透過銷售在市場競爭
- 追求盈利、自給自足
- 追求長遠持續發展

審批準則



- 社會使命 / 社會效益的性質和幅度
- 社會使命 / 社會效益及推行項目的能力
- 商業可行性
- 持續商業營運能力
- 相關技術、管理能力及資源網絡
- 對推行項目的熱誠
- 推行計劃是否合理和可行

優先考慮項目



弱勢社群發揮所長/有晉升階梯



促進跨界別合作



社企協同效應

採用其他社企產品/服務



地區為本

地區中小企 / 團體參與發展



產生其他良好社會效益



成功申請要訣 (1) 配合申請程序



- 先閱讀「計劃指引」
- 根據格式 (申請表) 填寫所有所需資料
- 按申請表上的「遞交申請文件清單」遞交所有文件
- 限期前按規定遞交所有有關資料
- 出席會面及適時修訂



個案分享



- 成功個案：

- 提供足夠數據，支持計劃書的銷售、成本及盈虧預算
- 準時出席評審會議
- 預備充足，熟悉計劃內容
- 邀請合作伙伴代表出席評審會議



- 失敗個案：

- 缺席評審會議
- 對計劃內容不熟悉
- 未能解答委員對申請項目的疑問

成功申請要訣 (2) 利用機構強項



- 具**相關業務經驗**
- 對目標對象 (**弱勢社群**)
有**充分了解**
- 營辦社會企業的**熱誠**
- 有額外資源 (包括固定
資產及人力資源) **降低
開業成本**
- 已建立銷售、供應網絡，
或有內銷市場

個案分享



- 成功個案：
 - 機構熟悉弱勢社群的特點，並提供適當工種
 - 與機構現行服務產生協同效應
 - 曾經小規模試行業務並獲得初步成績



- 失敗個案：
 - 對相關業務毫無經驗，亦缺乏業內人士支援
 - 對市場不熟悉，亦沒有市場調查
 - 對目標弱勢社群不熟悉，未有轉介機構協助

成功申請要訣（3） 合作伙伴的支持

合作模式：

- ◆ 商業顧問服務（技術／管理／採購／市場策略）
- ◆ 提供在職培訓／訂單／銷售渠道
- ◆ 優惠租金／貨品折扣
- ◆ 提供場地
- ◆ 贊助／捐款



個案分享



• 成功個案：

- 社企伙伴積極參與，為營運初期提供訂單及銷售渠道
- 社企獲富經驗的機構提供及指導如何善用弱勢社群的長處及處理他們的特質
- 社企獲商業伙伴以優惠租金提供鋪位或場地

• 失敗個案：

- 與社企有利益衝突之嫌疑，例如商業伙伴將會是社企的指定唯一供應商
- 商業伙伴本身的業務虧蝕嚴重
- 業務主要依賴商業伙伴的支援
- 高昂的特許經營行政費用 / 顧問費用



一般未獲資助的項目



- 利潤太低 / 虧蝕太嚴重
- 以提供免費服務或培訓為重點
- 業務分散，無重點
- 沒有相關經驗，亦無商業伙伴支援
- 缺乏市場調查及業務資料不足
- 申請款項以支付營運中業務的資本開支



資助安排



最高300萬元及不多於3年資助

- **資本開支**（購置設備、進行裝修費用） *先墊後付*
- **營運開支**（如租金、員工薪酬） *按進度發放*





伙伴倡自強
Enhancing
Self-Reliance

www.esr.gov.hk

伙伴倡自強計劃秘書處
電話：2835 1383